

**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA DENGAN
MENGUNAKAN METODE *VALUE FOR MONEY* PADA
BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH
PROVINSI JAWA TENGAH TAHUN 2018-2020**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh:
GALANG IRGI SAPUTRA
B 200160155

**PROGAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA DENGAN MENGGUNAKAN
METODE *VALUE FOR MONEY* PADA BADAN PENGELOLA
KEUANGAN DAN ASET DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH TAHUN
2018-2020**

SKRIPSI

Disusun Oleh:

GALANG IRGI SAPUTRA
B 200160155

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh:
Dosen Pembimbing



(Drs. Suyatmin Waskito Adi M.Si
NIDN. 0609065801

HALAMAN PENGESAHAN

**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA DENGAN MENGGUNAKAN
METODE *VALUE FOR MONEY* PADA BADAN PENGELOLA
KEUANGAN DAN ASET DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH TAHUN
2018-2020**

Yang ditulis oleh:

GALANG IRGI SAPUTRA
B200160155

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Pada hari Jumat, 16 Juli 2021
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Dewan Penguji:

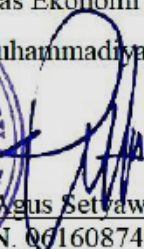
1. Drs. Suyatmin Waskito Adi, M.Si.
(Ketua Dewan Penguji)
2. Dra. Rina Trisnawati, M.Si, Ak. Ph.D, CA
(Anggota 1 Dewan Penguji)
3. Dra. Nursiam, Ak, M.H
(Anggota 2 Dewan Penguji)



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta




Prok. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si
NIDN. 0016087401



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartosuro Telp. (0271)717417
Surakarta 57102

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : GALANG IRGI SAPUTRA
NIM : B 200160155
Jurusan : AKUNTANSI
Judul Skripsi : ANALISIS PENGUKURAN KINERJA DENGAN
MENGGUNAKAN METODE *VALUE FOR MONEY*
PADA BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN
ASET DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH
TAHUN 2018-2020

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi saya ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 16 Juli 2021
Yang membuat pernyataan

(GALANG IRGI SAPUTRA)

B 200160155

MOTTO

“Allah SWT tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebijakan) yang diusahakannya.”
(QS. Al-Baqarah: 286)

“Kunci menjadi Waliyullah dan hidup barokah adalah taat kepada guru dan kedua orang tua”
(Maulana Habib Muhammad Luthfi Bin Yahya)

“Tuhan tidak menuntut kita untuk sukses. Tuhan hanya menyuruh kita berjuang tanpa henti.”
(Emha Ainun Najib)

“Hidup itu singkat antara adzan dan shalat. Lahir di adzankan dan mati dishalatkan. Jadi apa yang mau kita sombongkan”
(Abuya Uci Thurtusi)

“Memayu Hayuning Sariro, Memayu Hayuning Bangsa, Memayu Hayuning Bawana”
(Ki Hajar Dewantara)

“Dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus dari rahmat Allah melainkan orang-orang yang kufur.”
(QS. Yusuf: 87)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya hingga terselesaikan skripsi ini, kupersembahkan untuk:

- ❖ Allah SWT yang telah memberikan anugrah di sepanjang hidupku dan senantiasa mencurahkan nikmat serta hidayah-Nya.
- ❖ Rasulullah SAW semoga shalawat dan salam selalu tercurah kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
- ❖ Bapak Ngudiarto dan Ibu Sri Purwanti S.Pd tercinta wujud baktiku kepadamu, terima kasih atas kerja keras, doa dan kasih sayang yang telah engkau berikan, pengorbanan yang tiada lekang dan lelahmu yang tiada kau rasakan. Semoga tetesan keringatmu terwujud sebagai keberhasilan dan kebahagiaanku anakmu.
- ❖ Adikku Lulu Azizah tersayang yang selalu memberi semangat dan dukungan untukku, terima kasih untuk semua yang kalian berikan untukku.
- ❖ Drs. Suyatmin Waskito Adi, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi dari awal sampai akhir pembuatan skripsi, sudah dengan sabar bersedia membimbing, meluangkan waktunya dan memberikan ilmunya serta dengan ketelitian Bapak, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan penulisan yang benar dan memuaskan.
- ❖ Dr. Fatchan Achyani, SE., Msi. selaku pembimbing akademik yang telah bersedia membimbing, membantu serta menerima segala keluhan selama perkuliahan.
- ❖ Teman-teman Akuntansi kelas D yang selalu kebersamai saat kegiatan perkuliahan di kelas. Terimakasih telah menciptakan suasana kelas ceria,

nyaman, dan penuh semangat, semoga kalian diberi kemudahan juga untuk menyelesaikan skripsi dan dapat mewujudkan cita-cita kalian semua.

- ❖ Almamaterku, Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah menjadi tempatku memperoleh ilmu-ilmu yang bermanfaat.
- ❖ Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan yang kalian berikan.

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Wr. Wb

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melipahkan rahmat hidayah-Nya serta memberikan kekuatan, ketabahan serta kemudahan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENGUKURAN KINERJA DENGAN MENGGUNAKAN METODE VALUE FOR MONEY PADA BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH TAHUN 2018-2020”**dengan lancar.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari sepenuhnya tanpa adanya bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu melaksanakan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Sofyan Anif, M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Dr. Banu Witono, S.E., M.Si. Ak., C.A Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

4. Drs. Suyatmin Waskito Adi, M.Si selaku pembimbing skripsi yang sabar dan ikhlas dalam memberikan pengarahan, bimbingan, dan dorongan selama proses penyusunan skripsi.
5. Dr. Fatchan Achyani, SE., Msi. selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan selama penulis menempuh Program Studi Akuntansi.
6. Seluruh Dosen dan Staf Karyawan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat bagi penulis.
7. Kepada kedua orang tua Bapak Ngudiarto dan Ibu Sri Purwanti S.Pd. Serta adikku Lulu Azizah yang selalu memberikan doa, kasih sayang, perhatian, kebersamaan, semangat, dan dorongan baik secara moril maupun materiil.
8. Kepada Sindhu Karno Prasetyanto S.E dan saudara saudara dalam Keluarga besar Bapak Wage serta Keluarga Alm Bapak Parto Sanjoyo yang telah memberikan doa serta bantuan selama penulis menjalani perkuliahan.
9. Kepada Bapak Sumarno S.E., M.M selaku Kepala BPKAD Provinsi Jawa Tengah yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian.
10. Kepada Bapak Sri Riyanto S.Sos selaku Kepala Sub Bagian Kepegawaian dan Tata Usaha Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah yang telah memberikan waktu dan memberikan data data untuk penelitian ini.
11. Teman-Teman akuntansi kelas D angkatan 2016 sekaligus teman-teman seperjuangan Risang, Yogi, Dewa, Shinta, Galan, Hilal, Ivan dan yang tidak

dapat sebut satu persatu. Terimakasih telah memberikan semangat, bantuan dan kebersamaan selama saya menempuh perkuliahan selama ini.

12. Semua pihak yang telah membantu dan yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu kritik dan saran pembaca yang bersifat membangun sangat kami apresiasi. Semoga skripsi ini dapat diterima dan bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Surakarta, 16 Juli 2021

Penulis



GALANG IRGI SAPUTRA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
ABSTRAK	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
E. Sistematika Penulisan	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
A. Landasan Teori.....	14

B. Penelitian Terdahulu	29
C. Kerangka Penelitian	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	45
A. Jenis Penelitian.....	45
B. Subjek dan Objek Penelitian	45
C. Jenis Data dan Sumber Data	46
D. Metode Pengumpulan Data	46
E. Definisi Operasional dan Variabel Penelitian	47
F. Metode Analisis Data	48
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	53
A. Profil Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah Provinsi Jawa Tengah.....	53
B. Gambaran Umum BPKAD	54
C. Deskripsi Data	63
D. Analisis Data dan Pembahasan	64
BAB V PENUTUP.....	101
A. Simpulan	101
B. Keterbatasan Penelitian	106
C. Saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA	108

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1Komposisi Jumlah Pegawai Per Golongan berdasarkan Jenis Kelamin	60
Tabel IV.2 Komposisi jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat pendidikan.....	61
Tabel IV.3 Sarana Dan Prasarana Pendukung Operasional Pada BPKAD Provinsi Jawa Tengah	62
Tabel IV.4 Kegiatan Tahun 2018.....	66
Tabel IV 5 Kegiatan Tahun 2019.....	70
Tabel IV.6 Kegiatan Tahun 2020.....	75
Tabel IV.7 Perhitungan Efisiensi Kegiatan Tahun 2018	86
Tabel IV.8 Perhitungan Efisiensi Kegiatan Tahun 2019	88
Tabel IV.9 Perhitungan Efisiensi Kegiatan Tahun 2020	90
Tabel IV.10 Perhitungan Efektivitas Kegiatan Tahun 2018	95
Tabel IV.11 Perhitungan Efektivitas Kegiatan Tahun 2019	97
Tabel IV.12 Pengukuran Efektivitas pada Program/Kegiatan Tahun 2020	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Konsep Value For Money	23
Gambar II.2 Kerangka Berfikir	44
Gambar IV.1 Bagan Struktur Organisasi BPKAD Provinsi Jawa Tengah.....	59
Gambar IV.2 Pengukuran Ekonomi Pada Program/Kegiatan Tahun 2018- 2020.....	81
Gambar IV.3 Pengukuran Ekonomi Pada Program Belanja Barang dan Jasa Tahun 2018-2020.....	82
Gambar IV.4 Pengukuran Ekonomi Pada Program Belanja Modal Tahun 2018-2020	84
Gambar IV.5 Pengukuran Efisiensi pada Program atau kegiatan yang terdapat pada BPKAD periode tahun 2018-2020.....	94
Gambar IV.6 Pengukuran Efektivitas pada Program atau kegiatan yang terdapat pada BPKAD periode tahun 2018-2020.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah BPKAD	
Tahun 2018-2020	111
Lampiran 2 Tabulasi Data Pengukuran Ekonomis	134
Lampiran 3 Tabulasi Data Pengukuran Efisiensi	147
Lampiran 4 Tabulasi Data Pengukuran Efektivitas	150
Lampiran 5 Surat Keterangan Validasi Data Skripsi	153

Abstract

This study aimed to determine the performance of the Regional Financial and Asset Management Agency (BPKAD) of Central Java Province by using the Value For Money concept. This research was conducted by taking data for 3 years, from 2018 to 2020. This research is a descriptive study with the object being studied is the data of the Regional Revenue and Expenditure Budget Report (APBD) and the Provincial Government Revenue and Expenditure Budget Realization Report (RAPBD). Central Java contained in the Government Agency Performance Report (LKJIP) in 2018-2020. This study uses secondary data. The data collection method used is documentation and literature study. The data analysis technique used is quantitative descriptive analysis and qualitative descriptive analysis on economic, efficiency, and effectiveness measurements. Based on the results of research on the performance of the Regional Financial and Asset Management Agency of Central Java Province using the Value For Money concept based on 3 main elements such as economy, efficiency and effectiveness of the activities or programs analyzed, it shows that from the economic elements it can be seen that the period 2018-2020 The Regional Financial and Asset Management Agency of Central Java Province shows that the criteria for economic ratios are obtained in the "economical" category. From the efficiency element, it can be seen that for the period 2018-2020 the Regional Financial and Asset Management Agency of the Java Province has met the efficient ratio criteria so that the "efficiency" category is obtained. then from the element of effectiveness, it can be seen that the period 2018-2020 the Regional Financial and Asset Management Agency of Central Java Province has met the criteria for the effective ratio so that the "effectiveness" category is obtained. Based on the results of these studies, the Value For Money concept is very good to be applied to the Central Java Province BPKAD because it can provide a more structured and comprehensive performance overview.

Keywords: *Performance, Value For Money, Economics, Efficiency, Effectiveness*

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Provinsi Jawa Tengah dengan menggunakan konsep Value For Money. Penelitian ini dilakukan dengan mengambil data selama 3 tahun yaitu dari tahun 2018 sampai dengan tahun 2020. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan objek yang diteliti adalah data Laporan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dan Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (RAPBD) Pemerintah Provinsi Jawa Tengah yang terdapat pada Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKJIP) pada tahun 2018-2020. Penelitian ini menggunakan data sekunder. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah dokumentasi dan studi pustaka. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kuantitatif dan analisis deskriptif kualitatif pada pengukuran ekonomi, efisiensi, dan efektivitas. Berdasarkan hasil penelitian mengenai kinerja Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Jawa Tengah dengan menggunakan konsep Value For Money berdasarkan 3 pokok unsur-unsur seperti ekonomi, efisiensi dan efektivitas dari kegiatan atau program yang dianalisis menunjukkan bahwa dari elemen ekonomi dapat diketahui periode tahun 2018-2020 Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Jawa Tengah menunjukkan bahwa kriteria rasio ekonomi diperoleh kategori “ekonomis”. Dari elemen efisiensi dapat diketahui periode tahun 2018-2020 Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Jawa Tengah telah memenuhi kriteria rasio efisien sehingga diperoleh kategori “efisiensi”. kemudian dari elemen efektivitas dapat diketahui periode tahun 2018-2020 Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Jawa Tengah telah memenuhi kriteria rasio efektif sehingga diperoleh kategori “efektivitas”. Berdasarkan hasil penelitian tersebut maka konsep Value For Money sangat baik untuk diterapkan pada BPKAD Provinsi Jawa Tengah karena dapat memberikan gambaran yang lebih terstruktur dan gambaran kinerja yang komprehensif.

Kata Kunci: Kinerja, Value for Money, Ekonomi, Efisiensi, Efektivitas.